

# Magtfuld ledelse i det offentlige er ikke lig med ubehagelig ledelse



Offentlige ledere får for tiden kritik for, at de ikke lytter til medarbejdernes kritik. I stedet giver offentlige ledere, ifølge sociologen, Rasmus Willig, medarbejderne tørt på, når de klager over fx ikke at have tid nok.

## Magtfuld ledelse viser vejen

En af udfordringerne for de offentlige ledere er netop at hjælpe medarbejderne med at se opgaven og at løse den så godt som muligt under de vilkår, der er.

Vejnen for den offentlige leder er at sætte sig selv i spil på en magtfuld måde. Magten handler ikke om at være ubehagelig, men om at få medarbejderne med sig og skabe resultater. – Og selvfølgelig tage imod kritik og gode ideer, som kan gøre velfærdssamfundet endnu bedre.

## To vigtige hjørneste i offentlig ledelse

På seminaret vil vi arbejde med de to vigtigste hjørneste i den offentlige leders magtfulde ledelse:

- **Ledelse af engagement.** Det handler om at få folk med sig, så de brænder for at løse kerneopgaven og gøre en forskel for borgerne.
- **Positionering.** Som handler om at sætte sig selv i spil på en måde, der skaber retning og resultater. Fx at bruge mødeledelse til at skabe den gode kultur. Eller at få et strategisk greb om i hvilke interne og eksterne sammenhænge, man bruger sin tid bedst.

Du vil derudover få lejlighed til at dele dine erfaringer med andre offentlige ledere. Du vil komme til at give og modtage gode ideer, og få inspiration til hvordan du ledelsesstrategisk kan bruge din kommunikation og din struktur.

## Program

- Velkomst
- **Lederen ejer gulvet.** Om lederens opgave at være den førende kulturbærer og retningsviser
- **Medarbejderen ejer glæden ved at gøre en forskel.** Om fortolkningen af kerneopgaven, så det giver mening og drive
- **Positionering.** Sådan sætter du dig selv i spil. Bl.a. under mødeledelse.
- **Afslutning.** Opsamling af erfaringer, der kan bruges i morgen

Lene Ørnstrøm arbejder med lederudvikling, og har specialiseret sig i offentlig ledelse. Fokus er at styrke den adfærd, der giver mest værdi til borgerne.

[www.oernstroem.dk](http://www.oernstroem.dk) | Telefon 22 34 54 26

## Inspirationseminar for offentlige ledere

Onsdag 29. juni,  
kl. 13.00-17.00

Krohns Køkken  
Ved Stadion 6,  
4600 Køge

**Pris: 500,-**  
+ moms

Seminaret består af indlæg, samtaler i større og mindre grupper og enkelte konkrete øvelser med udgangspunkt i din egen kerneopgave og din egen positionering.

## Tilmeld dig

Ring og hør mere eller  
meld dig til hos:

Lene Ørnstrøm,  
[lene@oernstroem.dk](mailto:lene@oernstroem.dk)  
Telefon 22 34 54 26



Rigshospitalet  
Afd. sygeplejerske Margit Bahnsen:

"Lene gav et vigtigt indspark til ledergruppen i forbindelse med, hvordan man får ledelsesmæssige beslutninger igennem. Efterfølgende er ledergruppens samarbejde blevet meget bedre, hvilket bl.a. betyder, at medarbejderressourcerne udnyttes mere optimalt."